

# **ORGANIZACIÓN NACIONAL DE TRASPLANTES**

**(ONT)**

**CURSO MASTER ALIANZA 2013**

**TESINA**

**“PROPONER NUEVAS RECOMENDACIONES PARA MEJORAR  
LOS ÍNDICES DE DONACIÓN DE ÓRGANOS PARA LOS  
TRASPLANTES EN EL PERÚ, TOMANDO COMO REFERENCIA EL  
MODELO ESPAÑOL”**

**AUTOR : VICTOR FLORES ACUÑA**

**TUTOR : DR. PEDRO ENRIQUEZ GUIRAUDO**

**SEDE : HOSPITAL UNIVERSITARIO RIO HORTEGA  
VALLADOLID**

**ESPAÑA-2013**

# INDICE

<b>1.- INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>Pág. 01</b>
<b>2.- ANTECEDENTES.....</b>	<b>Pág. 03</b>
<b>3.- OBJETIVOS.....</b>	<b>Pág. 04</b>
<b>4.- MATERIAL Y MÉTODOS.....</b>	<b>Pág. 04</b>
<b>5.- RESULTADOS.....</b>	<b>Pág. 05</b>
<b>6.- DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES.....</b>	<b>Pág. 13</b>
<b>7.- RECOMENDACIONES.....</b>	<b>Pág. 16</b>
<b>8.- BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>Pág. 18</b>

# INTRODUCCIÓN

El Perú, es un país con un área geográfica de 1285,215 kilómetros cuadrados, con una población de 30 millones de habitantes, distribuidos en la costa, en la sierra y en la selva, de los cuales 10 millones de sus habitantes viven en la ciudad de Lima.

Su población es relativamente joven, y tiene una esperanza de vida que bordea los 72 años de edad, de los cuales el 28.5% corresponde a la edad de 0-14 años, el 61.1% corresponde a la edad de 15-64 años y el 6.4% corresponde a los mayores 65 años de edad.

Nuestro país, tiene una gran necesidad de mejorar los índices de donación de órganos, para hacer REALIDAD EL SUEÑO DE LA PROMESA DE LOS TRASPLANTES, que tienen por fin, la curación definitiva de muchas enfermedades crónicas irreversibles, mejorar la calidad de vida de los pacientes y lo que es más importante permite que estos pacientes se incorporen activamente a la sociedad. Caso contrario de no llevarse a cabo los trasplantes en estos pacientes, estos seguirán siendo un problema y una carga familiar, una carga institucional y una carga social para el estado y condenados a seguir una vida de pésima calidad y morir en un futuro muy cercano.

En el Perú, es necesario replantear el proceso de los trasplantes, mediante un NUEVO PLAN ESTRATÉGICO, para lo cual haremos algunas recomendaciones, que tengan resultados favorables en el corto plazo, en el mediano plazo y en el largo plazo, para incrementar los índices de donación de órganos que son muy bajos en el Perú (4.5%) y tener éxito en los trasplantes.

La responsabilidad de mejorar el proceso de los trasplantes en el Perú, está en manos de los profesionales que conducen los trasplantes, en nuestras autoridades y en los líderes de las diversas organizaciones públicas y privadas que tienen que tomar decisiones precisas y oportunas, en base a su intuición y al buen criterio, fundamentado en el análisis cuantitativo y cualitativo del verdadero problema actual.

## ANTECEDENTES

El primer trasplante renal exitoso en el Perú, fue realizado por el Dr. Raúl Romero Torres en el HOSPITAL NAVAL el 11 de Agosto de 1969. Con un donante vivo relacionado (DVR). La paciente vivió 11 años y tuvo dos hijos.



Este antecedente, sirvió de base para la creación del INSTITUTO DE TRASPLANTES DE LAS FUERZAS ARMADAS Y POLICIA NACIONAL DEL PERÚ (ITOT) creado el 14 Abril 1999 mediante D.S 028.

Actualmente, el proceso de la donación de órganos, tejidos y células con fines de trasplante en el Perú, está a cargo de la ORGANIZACIÓN NACIONAL DE DONACIÓN Y TRASPLANTE (ONDT), el mismo que fue creado el año 2005 por D.S 014 . Y que por Ley está conformado por un directorio en el cual participa un representante del ITOT, un representante Seguridad Social, un representante del Ministerio de Salud y un representante del sector privado, cuya presidencia es ejercida de forma vitalicia por el Ministerio de Salud.

## OBJETIVOS

- 1.- Analizar el proceso actual de la donación y los trasplante de órganos en el Perú, teniendo como referencia el modelo Español
- 2.- Evaluar los índices de donación en las diferentes instituciones de salud que realizan los trasplantes en el Perú, teniendo como marco de referencia el modelo Español.
- 3.- Proponer nuevas recomendaciones, para mejorar los indices de donación de órganos y los trasplantes en el Perú

## MATERIAL Y MÉTODOS

El presente trabajo, es un estudio analítico, retrospectivo, observacional y comparativo del proceso de trasplante de órganos que se realiza en el Perú teniendo como referencia el modelo Español.

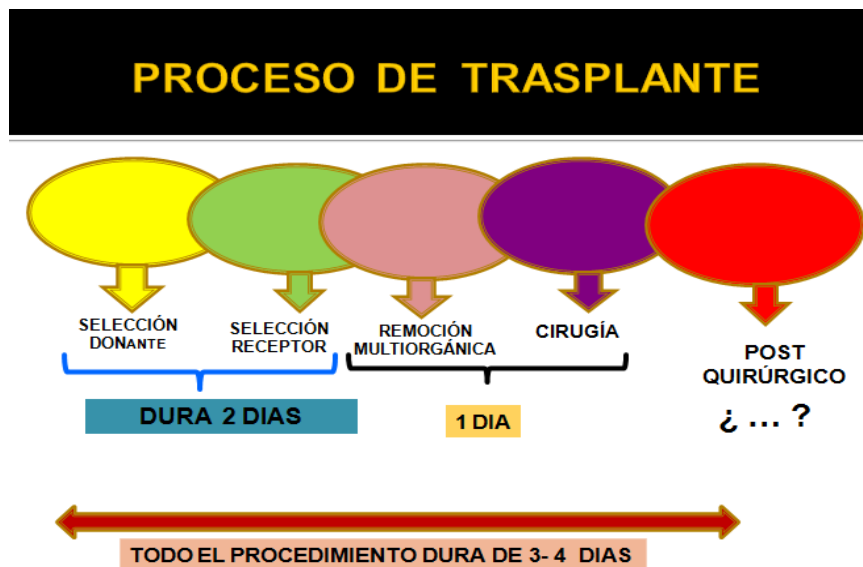
Para poder sugerir nuevas recomendaciones, que sirvan de base para la elaboracion de UN NUEVO PLAN ESTRATÉGICO sobre la donación de órganos y los trasplantes en el Perú, tenemos que hacer un analisis FODA del actual programa de trasplantes en el Perú, teniendo en consideración los factores internos y externos valorando sus fortalezas, las oportunidades, las debilidades y las amenazas para lo cual tendremos como elementos de juicio los siguientes datos:

- a.- El seguimiento de 94 pacientes neurocríticos, (con Glasgow menor a 7) asignados por la ONDT- PERÚ, al Instituto de trasplantes de las FF.AA. y PNP( ITOT) el año 2012

- b.- Los índices de donación de órganos en el Perú, reportados por la ONDT desde el año 2008 hasta el año 2011.
- c.- El número de donantes efectivos, obtenidos desde el año 2009 hasta el año 2012, reportados por la ONDT- Perú.
- d.- El número de donantes efectivos, obtenidos por las instituciones trasplantadoras durante el año 2011 al 2012. Reportados por la ONDT- Perú.
- e.- Y finalmente valorar los índices de la negativa familiar que afectan la donación de órganos y los trasplantes en el Perú.

## RESULTADOS

### A.- EL PROCESO DE TRASPLANTE DEL PERÚ (VS) EL MODELO ESPAÑOL



El Perú, esta siguiendo los mismos lineamientos del modelo Español, en cuanto al proceso de donación y trasplante de órganos. Pero aún tenemos mucho por trabajar para convertirnos en un verdadero programa de trasplantes.

Nuestro país ocasionalmente esta enviando profesionales de las diferentes especialidades a diversas partes del mundo, muy en especial a España por ser un país líder en trasplantes por considerar al modelo Español como un modelo de organización, justa, clara, equitativa y transparente.

El modelo de trasplantes en España, es un programa del todo exitoso, porque cada uno de sus subprocesos, se cumplen de manera puntual, eficaz y eficiente, gracias a una buena política de salud de gobierno, unida a una eficiente organización profesional multisectorial y al apoyo sustantivo de sus autoridades, de sus organizaciones públicas, privadas, y del apoyo incondicional y consciente de su población que hacen que España se sitúe en el primer lugar en el mundo.

El programa de los trasplantes en el Perú actualmente, esta a cargo de la ONDT, el cual como organización es relativamente nueva, fue creado el año 2005 y entro a operar recién a partir del año 2008. Para consolidarnos como un verdadero programa en trasplantes, aún tenemos que afrontar y solucionar muchos problemas para el logro de nuestro objetivo principal que son los trasplantes para el beneficio de nuestros pacientes.

Como ya es sabido los trasplantes, nos permite devolverles la vida a los pacientes que estan desahuciados por el médico, y en el peor de los casos nos permite darles una muy buena calidad de vida y lo que es más sorprendente nos permite incorporarlos a estos pacientes a la vida social activa, dejando de ser un verdadero problema para la sociedad , para la familia y para el Estado.

Cabe señalar, que sin donación no hay trasplante de ningun órgano, por lo que el Perú tiene un verdadero reto que afrontar para echar a caminar un programa de trasplantes. Todos los subprocesos de los trasplantes son tan importantes, que ninguno de ellos deben de fallar para tener éxito.



La donación de órganos y los trasplantes, es una tarea de todos, es un compromiso de toda la sociedad, de todas sus autoridades y líderes de un país.

**B.- SEGUIMIENTO DE 94 PACIENTES NEUROCRÍTICOS (GLASGOW MENOR: 7) ASIGNADOS POR LA ONDT AL ITOT EN EL AÑO 2012**

<b>Mejoraron su cuadro neurológico</b>	44	47.2 %
<b>Estado vegetativo</b>	17	18.4 %
<b>Fallecieron por falla multiorgánica</b>	05	5.3 %
<b>Potenciales Donantes</b>	24	25.0 %
<b>Donante Efectivo</b>	04	4.1 %
<b>Total</b>	94	100 %

De este grupo de pacientes neurocríticos en seguimiento, podemos afirmar que un 5.3 % se perdieron por problemas logísticos de mantenimiento y a la falta de colaboración del personal de salud, que les llevo a una falla multiorgánica y finalmente a la pérdida del paciente, sin llegar a ser ni siquiera un potencial donante.

De los potenciales donantes que son un 25% solo un 4.1% se convirtieron en donantes efectivos, demostrándose que la negativa familiar tiene un índice de negación, el cual se debe a diversas causas que lo explicaremos más adelante.

A esto se suma la falta de una adecuada organización y capacitación y de una adecuada logística para el mantenimiento de los pacientes neurocríticos, que en el caso del MINSA hasta la fecha es cubierto por los familiares directos, siendo

este sector nuestro mayor problema para la obtencion de donantes cadavéricos, tanto para la Seguridad Social y para las FF.AA. y P.N.P.

**C.- LOS ÍNDICES DE DONACIÓN DE ÓRGANOS EN EL PERÚ DESDE EL AÑO 2008-2011 REPORTADO POR LA ONDT-PERÚ**

AÑO	INDICE DE DONACIÓN PERÚ	INDICE DONACIÓN ESPAÑA
2008	0.8 % donación efectiva/ PMH	35 % PMP
2009	1.16 % donación efectiva/PMH	
2010	3.22 % donación efectiva/PMH	
2011	4.5 % donación efectiva/PMH	

Al crearse la **ONDT-PERÚ** y al empezar operar, se tuvo un indice de donación muy bajo (0.8 %); ante la necesidad de aumentar los índices de donación, se tuvo que formar procuradores y coordinadores para mejorar la donación en Perú mediante campañas de sensibilización en las universidades, en las dependencias de los organismos publicos y privados, asi como convencer a los medicos de UCI de estar prestos a brindar su apoyo para el mantenimiento del donante, previamente informando a la **ONDT-PERÚ**.

Esta noble labor esta dando sus resultados, en forma lenta y progresiva, gracias al **CURSO MASTER ALIANZA ESPAÑOL**, que nos dio la oportunidad de capacitar personal médico, para que cumplan la función de procura y coordinadores en trasplantes, quienes vienen desempeñando esta función en la ONDT y en algunos hospitales de la Seguridad Social. Desafortunadamente, son pocos y concentrados todos ellos en en la ciudad de Lima, por lo que queda una

enorme responsabilidad de capacitar mas profesionales en esta área, para incrementar la donación y los trasplantes en Perú.

Existe, una gran preocupacion por capacitar más profesionales en cada uno de los procesos de trasplantes en Perú, toda vez que los que existen actualmente son pocos y tienen pocos seguidores de esta alternativa de tratamiento médico. Y nuestro mayor problema es en la donación de órganos y para ello tenemos que capacitar más profesionales que trabajen en esta área de manera descentralizada en todo el país y de igual modo el resto de profesionales dedicados a los trasplantes.

#### **D.- NÚMERO DE DONANTES EFECTIVOS DEL AÑO 2009 - 2012**

<b>AÑO</b>	<b>N° DE DONANTES</b>	<b>OBSERVACION</b>
<b>2008</b>	<b>33 Donantes Efectivos</b>	<b>1.- Crecimiento Donación</b>
<b>2009</b>	<b>91 Donantes Efectivos</b>	
<b>2010</b>	<b>127 Donantes Efectivos</b>	
<b>2012</b>	<b>96 Donantes Efectivos</b>	<b>2.- Descenso Donación</b>

En este cuadro, en un primer momento vemos un crecimiento de la donación por años, el mismo que esta relacionado a los esfuerzos de la ONDT-PERÚ que en

coordinación con la ONT-ESPAÑA, con la formación de coordinadores en trasplante, que son pocos y actualmente laboran en la ONDT, Seguro Social y el ITOT.

En un segundo momento en el año 2012, vemos un descenso en la donación de órganos, el mismo que esta en relacion directa a las huelgas médicas en el sector salud y de la seguridad social, al afectarse la calidad de la atención médica y la relacion médico paciente y familiar. Sumándose a estos hechos la preferencia de un trasplante hepático a un periodista connotado, al cual la prensa puso en tela de juicio la transparencia de la donación.

#### **E.- NÚMERO DONANTES EFECTIVOS POR INSTITUCIÓN 2011-2012**

<b>AÑO</b>	<b>MINSA</b>	<b>ESSALUD</b>	<b>ITOT</b>	<b>SECTOR PRIVADO</b>
<b>2011</b>	<b>68</b>	<b>45</b>	<b>04</b>	<b>10</b>
<b>2012</b>	<b>59</b>	<b>21</b>	<b>02</b>	<b>14</b>

En este cuadro, vemos que los índices de donación del año 2012 fueron menores que la del año 2011, por los factores antes expuestos.

Mientras que en la parte privada, al tratar de optimizar sus servicios logra un incremento en la donación y el número de trasplantes, desafortunadamente este sector brinda sus servicios a un grupo social económico fuerte.

Otro de los problemas, que no es favorable al tema de la donación, es el tema institucional de salud, que se encuentra dividido en 04 sectores, donde cada uno posee un presupuesto diferente, tiene una realidad diferente y una dependencia institucional de salud diferente. Lo que determina que la calidad de atención al usuario sea también diferente en cada institución y con problemas del todo diferentes, hacen que de una forma u otra se afecte la donación de órganos en Perú.

Con respecto a los medios de comunicación, tenemos que tener mucho tino y aprender a manejarlo prudentemente, en beneficio de nuestros objetivos que son los trasplantes, para lo cual tenemos que hacer las cosas dentro del marco de la Ley, debemos actuar con transparencia, equidad y generar credibilidad, caso contrario pondrán en tela de juicio nuestros propósitos y nos harán fracasar.

#### **F.- FACTORES DE NEGATIVA FAMILIAR PARA LA DONACIÓN – PERÚ**

<b>N°</b>	<b>CAUSAS NEGATIVA FAMILIAR/ DONACIÓN</b>	<b>PORCENTAJE</b>
<b>1</b>	Negativa en vida	24 %
<b>2</b>	Mantener la integridad corporal	22 %
<b>3</b>	Desacuerdo familiar	20 %
<b>4</b>	Fallas en el registro	8%
<b>5</b>	Creencias religiosas	6%
<b>6</b>	No consignación DNI	6%

<b>7</b>	Sensacion de maltrato	5%
<b>8</b>	Miedo a la desfiguración	5%
<b>9</b>	No aceptación muerte	2%
<b>10</b>	Trafico de órganos	1%
<b>11</b>	otros	1%

El Perú, es un país del todo heterogéneo, si lo vemos desde diferentes puntos de vista que van desde: La diversidad étnica, cultural, económica, política y social, constituyéndose en un tema muy complejo para la gobernabilidad y es mucho más complejo para el tema de la donación de órganos con fines de trasplante.

Tenemos un gran reto, que es trabajar fuertemente, sensibilizando a la población, a los gobernantes, a las autoridades y los profesionales de la salud sobre la importancia de la donación de órganos. Y para podernos organizar adecuadamente tenemos que empezar capacitando a los profesionales de la salud en los temas de donación de órganos y trasplantes, muy especialmente en las áreas críticas, mejorando la infraestructura en nuestros hospitales y su logística, y priorizando los recursos materiales y los recursos humanos.

# DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

En base al análisis efectuado, del proceso de la donación y trasplante en el Perú, mediante un análisis FODA del proceso actual de trasplantes en Perú encontramos lo siguiente:

## **A.- Fortalezas:**

- 1.- Existen profesionales de las diversas especialidades médicas y quirúrgicas, capacitados en diversas partes del mundo, en cada uno de los sub procesos del proceso del trasplante.
- 2.- La Seguridad Social y el ITOT, poseen modernos laboratorios de Histocompatibilidad con tecnología adecuada y con profesionales debidamente acreditados, para el estudio y manejo del donante y del receptor.
- 3.- Existen profesionales con experiencia en el área quirúrgica y con buenos resultados en trasplantes de órganos solidos.
- 4.- Existen profesionales en el área de UCI y otras áreas médicas capacitados para el manejo del receptor y su seguimiento.
- 5.- Tenemos hospitales con infraestructura adecuada, para llevar adelante los programas de trasplantes debidamente acreditados por la ONDT
- 6.- La creación de la ONDT, como un organismo encargado de desarrollar los trasplantes en Perú.
- 7.- Contamos ya con un marco legal, que estimula la donación de órganos Tejidos y células con fines de trasplante.
- 8.- Contamos con proveedores autorizados por el Ministerio de Salud, con respecto a insumos y material médico, para el proceso de los trasplantes.

## **B.- Oportunidades**

- 1.- Aprovechar la experiencia de los pocos profesionales que actualmente hacen trasplantes en PERÚ
- 2.- Apoyar a los profesionales jóvenes de salud, del área médica y quirúrgica a continuar desarrollando los trasplantes en PERÚ
- 3.- Hacer, que los conocimientos y las experiencias de los profesionales que están realizando trasplantes en PERÚ, se difundan en las universidades, en la formación del pre-grado y el post-grado
- 4.- Hacer que los profesionales que recibieron capacitación en el extranjero, capaciten al personal de su institución donde trabajan, con el fin de incrementar la donación y los trasplantes en el PERÚ
- 5.- El curso Master Alianza de España, es un magnífico modelo en donación y trasplante, el cual debemos analizar y ver la manera como adecuar a nuestra realidad en PERÚ.

## **C.- Debilidades**

- 1.- La política actual de salud del Perú.
- 2.- Los pocos profesionales del área médico - quirúrgica, abocados a esta noble tarea de los trasplantes en Perú.
- 3.- La falta de coordinadores en trasplantes en todos los hospitales del Perú, y los escasos profesionales formados están en los hospitales de Lima
- 4.- La falta de capacitación constante a los profesionales de las áreas críticas en los diferentes hospitales y clínicas privadas del PERÚ.
- 5.- Sensibilizar, a los gobernantes, a las autoridades a las instituciones públicas y privadas y población en general en todos sus niveles, de la importancia de la donación de órganos en los trasplantes.
- 6.- La falta de un buen sistema de coordinación, con todos los medios de comunicación aéreo, terrestre y acuático, en favor de la donación y los Trasplantes.



- 7.- La diversidad geográfica, ecológica y la gran variedad de étnias existentes en el Perú y el bajo presupuesto asignado al sector salud.

#### **D.- Amenazas**

- 1.- La falta de presupuesto y logística destinada a la capacitación y desarrollo de los trasplantes en el PERÚ.
- 2.- El desarrollo de los trasplantes en el sector privado, pone en tela de juicio la transparencia y la credibilidad del proceso de trasplantes.
- 3.- La falta de una buena política en trasplantes en el sector salud, puede dar lugar al mercado negro.
- 4.- La falta de estímulos a los profesionales que se dedican a los trasplantes, pueden dar lugar al abandono de esta alternativa de tratamiento.

# RECOMENDACIONES PARA MEJORAR LA DONACIÓN Y LOS TRASPLANTES EN EL PERÚ

## **A.- CORTO PLAZO:**

- 1.- Nombrar y capacitar a los coordinadores intrahospitalarios a nivel nacional.
- 2.- Capacitar constantemente a todo el personal de las áreas críticas de los hospitales, policlínicos, centros de salud y clínicas privadas a nivel nacional en los temas de:
  - a.- Curso en comunicación de las malas noticias.
  - b.- Curso en diagnóstico de muerte encefálica, parada cardíaca.
  - c.- Curso en mantenimiento de donante.
  - d.- Curso de capacitación en detección de posibles donantes.
  - e.- Curso de las buenas relaciones interpersonales y de la buena relación médico paciente y calidad de atención al usuario.
  - f.- Curso de preservación, conservación y transporte de órganos para trasplante
  - g.- Curso del sistema de organización y coordinación de la ONDT-PERÚ.
- 3.- Realizar campañas de sensibilización constante, en las instituciones y a la población, remarcando la importancia de la donación de órganos en los trasplantes en las tres regiones del PERÚ.

## **B.- MEDIANO PLAZO:**

- 1.- Formar una red nacional de coordinadores intrahospitalarios, y los regionales dependientes de la ONDT-PERÚ
- 2.- Tener una lista de espera única a nivel nacional, controlado y supervisado por la ONDT-PERÚ

- 3.- Tener un programa de capacitación profesional constante, a nivel nacional y del extranjero en función a las necesidades requeridas del programa de trasplantes.
- 4.- Tener un sistema de coordinación logística, eficiente y eficaz con todos los medios de comunicación aérea, terrestre y acuática en apoyo a la donación de órganos para trasplante.
- 5.- Lograr que los medios de comunicación, visual, escrita y hablada apoyen la donación de órganos para trasplante.

**C.- LARGO PLAZO:**

- 1.- Coordinar con las autoridades de turno para mejorar el sistema de salud en el PERÚ, muy en especial del programa de trasplantes.
- 2.- Coordinar que el Ministerio de Educación, dentro de la currícula educativa a nivel primario, secundario y universidades estimule la donación de órganos para trasplante.
- 3.- Coordinar con las autoridades universitarias de las facultades de las ciencias de la salud, de incorporar dentro de su currícula formativa de profesionales en el pregrado y en el post grado, los sub procesos y el proceso en general de los trasplantes.

## BIBLIOGRAFÍA

- 1.- Datos estadísticos sobre los índices de donación de órganos en el Perú desde el año 2008 al 2011, proporcionados por la ONDT-PERÚ
- 2.- Datos estadísticos del seguimiento de los pacientes neurocríticos asignados al instituto de trasplantes de órganos y tejidos de las FF.AA. y P.N.P. del año 2012
- 3.- Datos estadísticos de donación efectiva conseguida por instituciones, proporcionado por la ONDT-PERÚ desde el año 2009 al año 2012.
- 4.- Datos sobre el número de donantes efectivos obtenidos por institución durante el año 2011 y 2012 obtenidos por la ONDT-PERÚ
- 5.- Datos, del análisis de la negativa familiar a la donación de órganos realizado por el instituto de trasplantes de las FF.AA. y P.N.P. año 2012
- 6.- El Milagro de los Trasplantes del Dr Rafael Matesanz 2006
- 7.- El Modelo Español de coordinación y trasplante, del Dr Rafael Matesanz - Segunda Edición.
- 8.- Comunicación en situaciones críticas, de la Organización Nacional de Trasplantes - La ONT del siglo XXI.
- 9.- Guía de la buenas prácticas, en el proceso de la donación de la órganos - ONT, Segunda Edición 2011.